



## **PANEVĖŽIO MIESTO SAVIVALDYBĖS MERAS**

### **POTVARKIS**

### **DĖL PANEVĖŽIO MIESTO SAVIVALDYBĖS SIEKIAMŲ TIKSLŲ IR KELIAMŲ LŪKESCIŲ RAŠTO UŽDARAJAI AKCINEI BENDROVEI PANEVĖŽIO REGIONO ATLIEKŲ TVARKYMO CENTRUI PATVIRTINIMO**

2025-04-28 Nr. M-257

Panėvėžys

Vadovaudamasi Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybių turto valdymo, naudojimo ir disponavimo juo įstatymo 23 straipsnio 1 dalimi, Lietuvos Respublikos vienos savivaldos įstatymo 25 straipsnio 5 dalimi ir 27 straipsnio 2 dalies 9 punktu, Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2007 m. birželio 6 d. nutarimo Nr. 567 „Dėl Savivaldybių turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo savivaldybių valdomose įmonėse ir savivaldybių valdomų įmonių veiklos skaidrumo tvarkos aprašo patvirtinimo“ 3.2 papunkčiu ir šiuo nutarimu patvirtinto Savivaldybių turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo savivaldybių valdomose įmonėse ir savivaldybių valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo tvarkos aprašo 4 punktu ir 8.1 papunkčiu:

1. **T v i r t i n u** Panėvėžio miesto savivaldybės siekiamų tikslų ir keliamų lūkescių raštą uždarajai akcinei bendrovei Panėvėžio regiono atliekų tvarkymo centrui (pridedama).

2. **N u r o d a u**, kad šis potvarkis per vieną mėnesį gali būti skundžiamas Lietuvos administracinių ginčų komisijos Panėvėžio apygardos skyriui (Respublikos g. 62, 35158 Panėvėžys) Lietuvos Respublikos ikitėisminio administracinių ginčų nagrinėjimo tvarkos įstatymo nustatyta tvarka, Regionų administracinių teismo Panėvėžio rūmams (Respublikos g. 62, 35158 Panėvėžys) Lietuvos Respublikos administracinių bylų teisenos įstatymo nustatyta tvarka. Per vienerius metus gali būti skundžiamas dėl valstybės tarnautojų piktnaudžiavimo ir biurokratizmo Lietuvos Respublikos Seimo kontrolieriams (Gedimino pr. 56, 01110 Vilnius) Lietuvos Respublikos Seimo kontrolierių įstatymo nustatyta tvarka.

Savivaldybės merė

Loreta Masiliūnienė

## PATVIRTINTA

Panevėžio miesto savivaldybės mero  
2025 m. balandžio 28 d. potvarkiu Nr. M-257

### **PANEVĖŽIO MIESTO SAVIVALDYBĖS SIEKIAMŲ TIKSLŲ IR KELIAMŲ LŪKESČIŲ RAŠTAS UŽDARAJAI AKCINEI BENDROVEI PANEVĖŽIO REGIONO ATLIEKŲ TVARKYMO CENTRUI**

Panevėžio miesto savivaldybė, kaip uždarosios akcinės bendrovės Panevėžio regiono atliekų tvarkymo centro akcininkė (toliau – Akcininkė), kurios turtines ir neturtines teises ir pareigas įgyvendina Panevėžio miesto savivaldybės (toliau – Savivaldybė) vykdomoji institucija – Savivaldybės meras, vadovaudamas Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2007 m. birželio 6 d. nutarimo Nr. 567 „Dėl Savivaldybių turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo savivaldybių valdomose įmonėse ir savivaldybių valdomų įmonių veiklos skaidrumo tvarkos aprašo patvirtinimo“ 3.2 papunkčiu ir šiuo nutarimu patvirtinto Savivaldybių turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo savivaldybių valdomose įmonėse ir savivaldybių valdomų įmonių veiklos skaidrumo tvarkos aprašo 4 punktu ir 8.2 papunkčiu, šiuo raštu įvardija siekiamus tikslus ir keliamus lūkesčius uždarajai akcinei bendrovei Panevėžio regiono atliekų tvarkymo centriui (toliau – Bendrovė). Akcininkės tikslai ir lūkesčiai formuojami 2025–2028 (ketverių) metų laikotarpiui, tačiau pagal poreikį raštas gali būti atnaujinamas. Iš šių raštų turi būti atsižvelgiama rengiant ir (ar) peržiūrint Bendrovės veiklos strategiją, taip pat nustatant ilgalaikius ir trumpalaikius finansinius ir nefinansinius tikslus.

#### **BENDROVĖS VEIKLA**

**Bendrovės pagrindinė veikla** – nepavojingų atliekų tvarkymas ir šalinimas, apdorojimas, perdibimas ir prekyba jomis, vietinės rinkliavos administravimas ir skolų išieškojimas. Bendrovė pagrindines veiklas vykdo Panevėžio regione: Panevėžio mieste, Panevėžio rajone, Kupiškio rajone, Pasvalio rajone, Biržų rajone, Rokiškio rajone.

**Bendrovės veiklos prioritetai** siejami su nuosekliai įgyvendinama misija ir vizija –apti didžiausia, pažangiausia, inovatyviausia atliekų tvarkymo įmone Panevėžio regione, kuriačia didžiausią aplinkosauginę vertę teikiančius atliekų tvarkymo sprendimus, atitinkančius visuomenės poreikius ir steigėjų lūkesčius.

#### **FINANSINIAI LŪKESČIAI**

Bendrovė turi siekti pelningumo, racionalaus turto valdymo, optimaliai naudojant turimus resursus, tinkamos akcininkų investuoto kapitalo grąžos užtikrinimo, dividendų pajamungumo.

##### **Finansinių lūkesčių vertinimo rodikliai:**

Eil. Nr.	Siektini finansiniai rodikliai	Matavimo vienetas	Siektinos rodiklių reikšmės			
			2025 m.	2026 m.	2027 m.	2028 m.
1.	Grynas pelningumas (grynas pelnas / pardavimai * 100)	proc.	1,5	2	3	3
2.	Nuosavo kapitalo grąža ROE (grynas pelnas / nuosavas kapitalas * 100)	proc.	2	2	2	2
3.	Dividendai (proc. nuo grynojo pelno)	proc.	0	0	0	0

## NEFINANSINIAI LŪKESČIAI

Bendrovė turi siekti būti tvaria, pažangia, modernia, efektyvia, aiškiomis vertybėmis savo veiklą grindžiančia, solidžiu ir stipriu įvaizdžiu, patrauklaus darbdavio reputaciją išlaikančia ir darbuotojų gerovę užtikrinančia įmone, siekiančia naudos akcininkams ir maksimaliai tenkinančia klientų lūkesčius ir poreikius. Bendrovė privalo vykdyti savo veiklą pagal aukščiausius antikorupcijos ir skaidrumo, valdysenos, etikos ir socialinės atsakomybės standartus, vadovautis geraja tvaraus ir subalansuoto vystymosi praktika.

**Plėtros lūkestis.** Tikimasi, kad Bendrovė kryptingai sieks plėtros galimybių, kurios leistų gerinti teikiamų viešujų paslaugų prieinamumą, kokybę ir išplėsti jų apimtį visame regione. Ypatingas dėmesys turi būti skiriamas inovatyviems sprendimams, partnerystėms su savivaldos ir kitomis viešojo, privataus sektorių institucijomis, taip pat galimybėms pasinaudoti išoriniu finansavimu ir investicijų paieškai. Plėtra turi būti grindžiama tvarumo principais ir kurti pridėtinę vertę bendruomenei.

**Efektyvumo lūkestis.** Bendrovė turi siekti kuo geresnių veiklos rezultatų, pelningos, skaidrios ir efektyvios veiklos, racionalaus investavimo. Bendrovė turi efektyviai valdyti patiriamas sąnaudas, atsakingai vykdyti išlaidų kontrolę, efektyviai ir racionaliai naudoti Bendrovės lėšas ir turta, siekti kuo daugiau panaudoti Europos Sajungos / valstybės fondų lėšų Bendrovės funkcijoms vykdyti, didėjantys mokesčiai ir kitos veiklos išlaidos kompensuojamos didinant veiklos efektyvumą. Investicijos vykdomos įvertinus jų ekonominę naudą ir grąžą. Bendrovė privalo nuolat vertinti efektyvumo rodiklius, juos lyginti ir ieškoti sprendimų, priemonių jiems gerinti.

**Skaidrumo lūkestis.** Bendrovė turi vadovautis Lietuvos Respublikos Vyriausybės patvirtinto Valstybės valdomų įmonių skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo (toliau – Skaidrumo gairės) nuostatomis, Bendrovės interneto svetainėje turi būti atskleidžiama Skaidrumo gairėse nustatyta visa privaloma skelbtini informacija. Bendrovės vadovai turi užtikrinti skaidrią Bendrovės veiklą, ekonomiškai pagrįstus ir racionalius sprendimus, turi siekti depolitizuotos Bendrovės veiklos. Bendrovėje viešieji pirkimai turi būti vykdomi laikantis Lietuvos Respublikos teisės aktų reikalavimų, turi būti užtikrinama, kad priimant bet kokius sprendimus būtų užkertamas kelias viešujų ir privačių interesų konfliktams.

**Socialinės atsakomybės lūkestis.** Vykdymada savo veiklą Bendrovė privalo užtikrinti technologinių procesų (gamybinės veiklos) nepertraukiama ir visų įrenginių veikimo patikimumą, o galimų jos sutrikimų pavoju ir poveikį aplinkai sumažinti iki minimumo. Bendrovės technologijos ir investicijos turi būti orientuotos ne tik į kokybę, bet ir į ekologiją, energinių išteklių tausojamą. Bendrovė turi siekti būti socialiai atsakinga ir vykdyti žaliuosius pirkimus, užtikrinti socialiai atsakingų tiekėjų pasirinkimą. Bendrovė turi palaikyti bendruomenės edukacinės (švietėjiškos) veiklos vykdymą apie efektyvų šilumos vartojimą ir centralizuoto šilumos tiekimo naudą.

**Klientų aptarnavimo kokybės lūkestis.** Bendrovės veikla turi būti pagrįsta klientų poreikių tenkinimu, užtikrinant patikimą paslaugų teikimą. Bendrovė privalo užtikrinti efektyvų, kokybišką ir kultūringą klientų aptarnavimą, siekti duomenų surinkimo ir atsiskaitymo skaitmenizavimo.

**Darbuotojų įsitraukimo lūkestis.** Bendrovė turi siekti formuoti ir išlaikyti efektyvią ir motyvuotą komandą, užtikrinti visiems darbuotojams sąžiningą ir rinkos sąlygas atitinkantį darbo užmokestį ir darbo aplinką, sudaryti sąlygas darbuotojų nuolatinio tobulejimo ir kvalifikacijos kėlimo galimybėms. Bendrovė turi diegti aiškiomis vertybėmis pagrįstą vidinę kultūrą, kurdama solidų ir stiprų įvaizdį, siekti patrauklaus darbdavio reputacijos. Darbuotojų įsitraukimas į darbą turi kurti teigiamą įtaką darbuotojų darbo atlikimo kokybei, pasitenkinimui darbu, proaktyviam elgesiui ir lojalumui Bendrovei.

*Pastraipos pakeitimai:*

*2025-05-08 Potvarkiu Nr. M-288*

**Rizikos valdymo lūkestis.** Bendrovės Akcininkė tikisi, kad įmonė taikys veiksmingą ir sistemingą rizikų valdymo politiką, apimančią tiek strategines, tiek veiklos operacines rizikas. Bus

nuolat identifikuojami galimi rizikos veiksniai, vertinamas jų poveikis ir tikimybė, taip pat įgyvendinamos tinkamos prevencinės ir korekcinės priemonės.

**Vidaus kontrolės valdymo lūkestis.** Vadovaujantis vidaus kontrolei taikomais reikalavimais, nustatytais Lietuvos Respublikos vidaus kontrolės ir vidaus auditu įstatyme, Bendrovėje turi būti nustatyta ir įgyvendinama veiksminga vidaus kontrolės sistema, kuri padėtų užtikrinti jos veiklos teisėtumą, ekonomiškumą, efektyvumą, rezultatyvumą ir skaidrumą, strategijos ir veiklos planų įgyvendinimą, turto apsaugą, informacijos ir ataskaitų patikimumą bei išsamumą, sutartinių ir kitų įsipareigojimų tretiesiems asmenims laikymąsi ir visų su tuo susijusių rizikos veiksnį valdymą.

#### **Atskaitomybės poreikiai.**

Bendrovės vadovas turėtų reguliarai palaikyti kontaktus su Akcininkės vadovybe, periodiškai pristatyti atnaujintą Bendrovės strategiją, laiku ir išsamiai informuoti apie savo veiklą, vykdomus svarbiausius projektus, informaciją apie veiklos rezultatus.

Akcininkės tikisi, kad vadovaujantis protingumo principu ir gerosios valdysenos praktika, Bendrovės vadovas pagal kompetenciją iš anksto informuos apie esminius Bendrovės sprendimus, susijusius su Akcininkės interesais:

- vadovo pasikeitimas;
- potencialūs Bendrovės vadovybės interesų konfliktai;
- potencialūs teisminiai ginčai;
- esminiai pokyčiai Bendrovės veikloje;
- didelio masto darbuotojų atleidimai, reikšmingi struktūriniai pokyčiai;
- galima žala visuomenei, gamtai, ekonomikai;
- spaudos pranešimai, dėl kurių gali prireikti Akcininkės atstovų komentarų;
- bet kokio masto korupcija ar politinė intervencija;
- kitos esminės rizikos, keliančios grėsmę Bendrovės veiklos tēstinumui;
- kiti potencialiniai su Akcininkės interesais susiję svarbūs sprendimai.

Bendrovės vadovas yra atsakingas už lūkesčių rašte Bendrovei nustatyti tikslų, perteikiamų ir Bendrovės strateginiame veiklos plane, įgyvendinimą. Bendrovės veiklos rezultatai pateikiami apibendrintoje praėjusių kalendorinių metų Bendrovės metinės veiklos ataskaitoje (toliau – Ataskaita). Ataskaita vertinama ir atitinkami sprendimai priimami vadovaujantis teisės aktais.

---

DETALŪS METADUOMENYS	
<b>Dokumento sudarytojas (-ai)</b>	Panėvėžio miesto savivaldybės administracija 288724610, Laisvės a. 20 LT-35200, Panėvėžys
<b>Dokumento pavadinimas (antraštė)</b>	DĖL PANEVĖŽIO MIESTO SAVIVALDYBĖS SIEKIAMŲ TIKSLŲ IR KELIAMŲ LŪKESCIŲ RAŠTO UŽDARAJAI AKCINEI BENDROVEI PANEVĖŽIO REGIONO ATLIEKŲ TVARKYMO CENTRUI PATVIRTINIMO
<b>Dokumento registracijos data ir numeris</b>	2025-04-28 Nr. M-257
<b>Dokumento gavimo data ir dokumento gavimo registracijos numeris</b>	–
<b>Dokumento specifikacijos identifikavimo žymuo</b>	ADOC-V1.0
<b>Parašo paskirtis</b>	Pasirašymas
<b>Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos</b>	Loreta Masiliūnienė, Savivaldybės merė
<b>Sertifikatas išduotas</b>	LORETA MASILIŪNIENĖ LT
<b>Parašo sukūrimo data ir laikas</b>	2025-04-28 08:18:50 (GMT+03:00)
<b>Parašo formatas</b>	XAdES-T
<b>Laiko žymoje nurodytas laikas</b>	2025-04-28 08:19:08 (GMT+03:00)
<b>Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją</b>	EID-SK 2016, AS Sertifitseerimiskeskus EE
<b>Sertifikato galiojimo laikas</b>	2023-04-19 13:02:54 – 2028-04-17 23:59:59
<b>Informacija apie būdus, naudotus metaduomenų vientisumui užtikrinti</b>	"Registravimas" paskirties metaduomenų vientisumas užtikrintas naudojant "RCSC IssuingCA-2, VI Registru Centras - i.k. 124110246 LT" išduotą sertifikatą "Dokumentų valdymo sistema Avilys, Panėvėžio miesto savivaldybės administracija, j.k. 288724610 LT", sertifikatas galioja nuo 2024-12-18 11:19:20 iki 2027-12-18 11:19:20
<b>Pagrindinio dokumento priedų skaičius</b>	–
<b>Pagrindinio dokumento pridedamų dokumentų skaičius</b>	–
<b>Pridedamo dokumento sudarytojas (-ai)</b>	–
<b>Pridedamo dokumento pavadinimas (antraštė)</b>	–
<b>Pridedamo dokumento registracijos data ir numeris</b>	–
<b>Programinės įrangos, kuria naudojantis sudarytas elektroninis dokumentas, pavadinimas</b>	Dokumentų valdymo sistema Avilys, versija 3.5.80
<b>Informacija apie elektroninio dokumento ir elektroninio (-ių) parašo (-ų) tikrinimą (tikrinimo data)</b>	Atitinka specifikacijos keliamus reikalavimus. Visi dokumente esantys elektroniniai parašai galioja (2025-04-28 08:26:17)
<b>Paieškos nuoroda</b>	–
<b>Papildomi metaduomenys</b>	Nuorašą suformavo 2025-04-28 08:26:18 Dokumentų valdymo sistema Avilys



## PANEVĖŽIO MIESTO SAVIVALDYBĖS MERAS

### POTVARKIS

#### DĖL SAVIVALDYBĖS MERO 2025 M. BALANDŽIO 28 D. POTVARKIO NR. M-257 „DĖL PANEVĖŽIO MIESTO SAVIVALDYBĖS SIEKIAMŲ TIKSLŲ IR KELIAMŲ LŪKESCIŲ RAŠTO UŽDARAJAI AKCINEI BENDROVEI PANEVĖŽIO REGIONO ATLIEKŲ TVARKYMO CENTRUI PATVIRTINIMO“ PAKEITIMO

Nr.  
Panevėžys

Vadovaudamasi Lietuvos Respublikos vietas savivaldos įstatymo 25 straipsnio 5 dalimi, 33 straipsnio 3 dalies 5 punktu, Panevėžio miesto savivaldybės veiklos reglamento, patvirtinto Panevėžio miesto savivaldybės tarybos 2023 m. balandžio 20 d. sprendimu Nr. 1-103 „Dėl Panevėžio miesto savivaldybės tarybos veiklos reglamento patvirtinimo ir Savivaldybės tarybos 2015 m. kovo 26 d. sprendimo Nr. 1-44 pripažinimo netekusiu galios“, 292 punktu:

1. P a k e i č i u Panevėžio miesto savivaldybės siekiamų tikslų ir keliamų lūkesčių rašto uždarajai akcinei bendrovei Panevėžio regiono atliekų tvarkymo centrui, patvirtinto Panevėžio miesto savivaldybės mero 2025 m. balandžio 28 d. potvarkiu Nr. M-257 „Dėl Panevėžio miesto savivaldybės siekiamų tikslų ir keliamų lūkesčių rašto uždarajai akcinei bendrovei Panevėžio regiono atliekų tvarkymo centrui patvirtinimo“, pastraipą „Darbuotojų įsitraukimo lūkestis“ ir ją išdėstau taip:

**„Darbuotojų įsitraukimo lūkestis.** Bendrovė turi siekti formuoti ir išlaikyti efektyvią ir motyvuotą komandą, užtikrinti visiems darbuotojams sąžiningą ir rinkos sąlygas atitinkantį darbo užmokesčį ir darbo aplinką, sudaryti sąlygas darbuotojų nuolatinio tobulėjimo ir kvalifikacijos kėlimo galimybėms. Bendrovė turi diegti aiškiomis vertybėmis pagrįstą vidinę kultūrą, kurdama solidų ir stiprų įvaizdį, siekti patrauklaus darbdavio reputacijos. Darbuotojų įsitraukimas į darbą turi kurti teigiamą įtaką darbuotojų darbo atlikimo kokybei, pasitenkinimui darbu, proaktyviam elgesiu ir lojalumui Bendrovei.“

2. N u r o d a u, kad šis potvarkis per vieną mėnesį gali būti skundžiamas Lietuvos administracinių ginčų komisijos Panevėžio apygardos skyriui (Respublikos g. 62, 35158 Panevėžys) Lietuvos Respublikos ikiteisminkio administracinių ginčų nagrinėjimo tvarkos įstatymo nustatyta tvarka, Regionų administracinių teismo Panevėžio rūmams (Respublikos g. 62, 35158 Panevėžys) Lietuvos Respublikos administracinių bylų teisenos įstatymo nustatyta tvarka. Per vienerius metus gali būti skundžiamas dėl valstybės tarnautojų piktnaudžiavimo ir biurokratizmo Lietuvos Respublikos Seimo kontrolieriams (Gedimino pr. 56, 01110 Vilnius) Lietuvos Respublikos Seimo kontrolierių įstatymo nustatyta tvarka.

Savivaldybės merė

Loreta Masiliūnienė

DETALŪS METADUOMENYS	
<b>Dokumento sudarytojas (-ai)</b>	Panėvėžio miesto savivaldybės administracija 288724610, Laisvės a. 20 LT-35200, Panėvėžys
<b>Dokumento pavadinimas (antraštė)</b>	DĖL SAVIVALDYBĖS MERO 2025 M. BALANDŽIO 28 D. POTVARKIO NR. M-257 „DĖL PANEVĖŽIO MIESTO SAVIVALDYBĖS SIEKIAMŲ TIKSLŲ IR KELIAMŲ LÜKEŠČIŲ RAŠTO UŽDARAJAI AKCINEI BENDROVEI PANEVĖŽIO REGIONO ATLIEKŲ TVARKYMO CENTRUI PATVIRTINIMO“ PAKEITIMO
<b>Dokumento registracijos data ir numeris</b>	2025-05-08 Nr. M-288
<b>Dokumento gavimo data ir dokumento gavimo registracijos numeris</b>	–
<b>Dokumento specifikacijos identifikavimo žymuo</b>	ADOC-V1.0
<b>Parašo paskirtis</b>	Pasirašymas
<b>Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos</b>	Loreta Masiliūnienė, Savivaldybės merė
<b>Sertifikatas išduotas</b>	LORETA MASILIŪNIENĖ LT
<b>Parašo sukūrimo data ir laikas</b>	2025-05-07 17:04:43 (GMT+03:00)
<b>Parašo formatas</b>	XAdES-T
<b>Laiko žymoje nurodytas laikas</b>	2025-05-07 17:05:01 (GMT+03:00)
<b>Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją</b>	EID-SK 2016, AS Sertifitseerimiskeskus EE
<b>Sertifikato galiojimo laikas</b>	2023-04-19 13:02:54 – 2028-04-17 23:59:59
<b>Informacija apie būdus, naudotus metaduomenų vientisumui užtikrinti</b>	"Registravimas" paskirties metaduomenų vientisumas užtikrintas naudojant "RCSC IssuingCA-2, VI Registru Centras - i.k. 124110246 LT" išduotą sertifikatą "Dokumentų valdymo sistema Avilys, Panėvėžio miesto savivaldybės administracija, į.k. 288724610 LT", sertifikatas galioja nuo 2024-12-18 11:19:20 iki 2027-12-18 11:19:20
<b>Pagrindinio dokumento priedų skaičius</b>	–
<b>Pagrindinio dokumento pridedamų dokumentų skaičius</b>	–
<b>Pridedamo dokumento sudarytojas (-ai)</b>	–
<b>Pridedamo dokumento pavadinimas (antraštė)</b>	–
<b>Pridedamo dokumento registracijos data ir numeris</b>	–
<b>Programinės įrangos, kuria naudojantis sudarytas elektroninis dokumentas, pavadinimas</b>	Dokumentų valdymo sistema Avilys, versija 3.5.80
<b>Informacija apie elektroninio dokumento ir elektroninio (-ių) parašo (-ų) tikrinimą (tikrinimo data)</b>	Atitinka specifikacijos keliamus reikalavimus. Visi dokumente esantys elektroniniai parašai galioja (2025-05-08 08:41:04)
<b>Paieškos nuoroda</b>	–
<b>Papildomi metaduomenys</b>	Nuorašą suformavo 2025-05-08 08:41:04 Dokumentų valdymo sistema Avilys